



Assemblea ordinaria degli Azionisti

Vinovo (TO), 27 ottobre 2009



Ordine del giorno

- 1. Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2009 e Relazione sulla gestione; deliberazioni relative**
- 2. Nomina del Consiglio di Amministrazione previa determinazione del numero dei suoi componenti e fissazione dei relativi compensi; deliberazioni relative**
- 3. Nomina del Collegio Sindacale e del suo Presidente e determinazione della relativa retribuzione**



**Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2009
e Relazione sulla gestione;
deliberazioni relative**



Fatti di rilievo dell'esercizio 2008/2009

Stagione sportiva

Al termine della Stagione Sportiva 2008/2009 la Prima Squadra si è classificata al secondo posto del campionato italiano di Serie A, acquisendo il diritto a disputare la UEFA Champions League 2009/2010

Nel corso dell'esercizio la Prima Squadra ha inoltre disputato (dopo essersi qualificata attraverso il turno preliminare) la UEFA Champions League, raggiungendo gli ottavi di finale, e la Coppa Italia, competizione nella quale ha giocato la semifinale

A livello giovanile, si ricorda che nel mese di febbraio 2009 la Squadra Primavera si è aggiudicata il prestigioso torneo internazionale Coppa Carnevale di Viareggio



Fatti di rilievo dell'esercizio 2008/2009

Campagna trasferimenti 08/09 prima e seconda fase

valori in €/000

	Investimenti/ (Disinvest.)	Flussi finanziari netti	Proventi/ (Oneri)
Acquisizioni definitive (Amauri, Poulsen, Manninger + altri minori)	33.843	(35.658)	-
Cessioni definitive (Nocerino)	(3.028)	7.500	4.008
Riscatto compart. (De Ceglie e Volpato)	3.900	(3.900)	-
Risoluzione compart. (Blasi + altri)	(2.684)	6.173	3.145
Cessioni in compart. (Palladino, Mirante e Lanzafame)	(474)	9.500	8.498
Altri movimenti minori*	2.162	(2.005)	694
TOTALE	33.719	(18.390)	16.345

* include l'esercizio delle controopzioni, il contributo di solidarietà e l'incremento del diritto pluriennale x Sissoko previsto dal contratto di acquisto, i costi per temporanee e i costi per servizi



Fatti di rilievo dell'esercizio 2008/2009

Progetto Stadio (cronistoria)

11 novembre 2008 inizio lavori di demolizione dell'ex Stadio Delle Alpi

19 dicembre 2008 sottoscrizione con Nordiconad del contratto preliminare di compravendita del ramo d'azienda relativo alle aree com.li

23 febbraio 2009 approvazione del PRIN da parte del Consiglio Comunale di Torino

12 marzo 2009 sottoscrizione del PRIN e dell'atto novativo e modificativo del diritto di superficie con la Città di Torino



Fatti di rilievo dell'esercizio 2008/2009

Progetto Stadio (cronistoria) - segue

20 marzo 2009 sottoscrizione con l'Istituto per il Credito Sportivo del contratto di finanziamento per € 50 milioni

13 maggio 2009 – sottoscrizione del contratto d'appalto del nuovo stadio con l'ATI composta dalle imprese ROSSO, GILARDI, CONS.FER. e MORGANTI per un importo di € 70 milioni

22 maggio 2009 - ritiro del Permesso di Costruire

25 giugno 2009 - fine dei lavori di demolizione del vecchio stadio (costo € 2,7 milioni)

30 giugno 2009 – inizio attività realizzative del nuovo impianto



Fatti di rilievo dell'esercizio 2008/2009

Aree commerciali adiacenti lo stadio

- Contratto preliminare con Nordiconad stipulato in data 19 dicembre 2008
- Cessione da effettuare entro il 31 dicembre 2009 ed avente ad oggetto il ramo d'azienda comprendente parte delle aree acquisite in diritto di superficie, il progetto architettonico, le autorizzazioni relative alle aree commerciali e i permessi a costruire



Fatti di rilievo dell'esercizio 2008/2009

Aree commerciali adiacenti lo stadio - segue

- Corrispettivo di € 20,25 milioni, di cui € 4 milioni già incassati quale caparra confirmatoria, € 4,25 milioni da incassare all'atto notarile di cessione del ramo, € 1 milione da incassare al completamento dei lavori. I restanti € 11 milioni saranno regolati da Nordiconad con il Comune di Torino quale saldo del corrispettivo ancora dovuto da Juventus al Comune per l'acquisto del diritto di superficie sull'area
- Nordiconad contribuirà agli oneri di urbanizzazione relativi alle aree commerciali per oltre € 9 milioni
- L'effetto economico complessivo dell'operazione è stimato positivo per circa € 3 milioni



Fatti di rilievo dell'esercizio 2008/2009

Finanziamento con l'Istituto per il Credito Sportivo

IMPORTO: € 50 milioni

DURATA: Preammortamento: max 3 anni

Ammortamento: 12 anni

TASSO: Preamm. (Var.): EURIBOR a 6 mesi +2%

Ammort. (Fisso): IRS a 6 anni (calcolato al momento dell'erogazione finale) + 2,20%

Il finanziamento beneficerà inoltre di un contributo in conto interessi determinato ai sensi della normativa vigente

A fronte del finanziamento concesso, Juventus sta rilasciando all'Istituto per il Credito Sportivo idonee garanzie reali (ipoteca sull'immobile stadio e pegno sui futuri incassi da abbonamenti e biglietteria) e cederà parte del credito derivante dal contratto Sportfive (stipulato il 18 aprile 2008, vedi bilancio al 30 giugno 2008) relativo alla titolazione del nuovo Stadio e ad altri diritti commerciali minori



Fatti di rilievo dell'esercizio 2008/2009

Lavori di ampliamento del Centro Sportivo di Vinovo

Nel corso del mese di aprile 2009 sono iniziati alcuni lavori di ampliamento e riorganizzazione del Centro Sportivo di Vinovo che prevedono la realizzazione di circa 1.200 metri quadri di nuova superficie coperta (spogliatoi e uffici) nonché di due tribune adiacenti il campo di allenamento della Prima Squadra e il campo di gara del settore giovanile. Con tale investimento sarà possibile concentrare a Vinovo l'attività dell'intero settore giovanile fino ad oggi dislocata anche presso altri siti

L'investimento, per complessivi € 3,5 milioni circa, sarà interamente finanziato da Unicredit Leasing S.p.A. (già Locat S.p.A.) ad incremento del leasing finanziario già in essere



Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio 2008/2009

Stagione sportiva

L'8 luglio 2009, la Co.Vi.So.C., esaminata la documentazione prodotta da Juventus e quanto trasmesso dalla Lega Nazionale Professionisti, ha comunicato che la Società possiede i requisiti previsti per l'ammissione al campionato professionistico di Serie A per la stagione sportiva 2009/2010.

La licenza UEFA era stata già ottenuta in data 7 maggio 2009

Rinnovi contratti prestazione sportiva

Il 17 luglio 2009 è stato prolungato, fino al 30 giugno 2011, il contratto di prestazione sportiva del calciatore Del Piero Alessandro



Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio 2008/2009

Campagna trasferimenti 09/10 prima fase

valori in €/000	Investimenti/ (Disinvest.)	Flussi finanziari netti	Proventi/ (Oneri)
Acquisizioni definitive (Diego, Grosso e Melo)	50.664	(51.500)	-
Cessioni definitive (Marchionni, Mellberg e Zanetti)	(604)	9.000	8.230
Riscatto compart. (Paolucci)	3.222	(3.300)	-
Cessioni in compart. (Criscito e Paolucci)	(3.513)	8.800	5.087
Altri movim. minori*	(350)	(646)	(737)
TOTALE	49.419	(37.646)	12.580

* include il contributo di solidarietà x Da Cunha Diego previsto dal contratto di acquisto



Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio 2008/2009

Campagna Abbonamenti

Il 25 giugno 2009 è iniziata la Campagna Abbonamenti relativa alla stagione sportiva 2009/2010. Gli abbonamenti sottoscritti al 18 settembre 2009 sono 18.943 per un incasso lordo di € 8,2 milioni ed un ricavo netto di € 7,0 milioni

Nella stagione sportiva 2008/2009 erano stati sottoscritti complessivamente 18.325 abbonamenti per un incasso lordo di € 7,5 milioni ed un ricavo netto di € 6,5 milioni

I dati sugli incassi includono i servizi aggiuntivi eccetto la prevendita



Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio 2008/2009

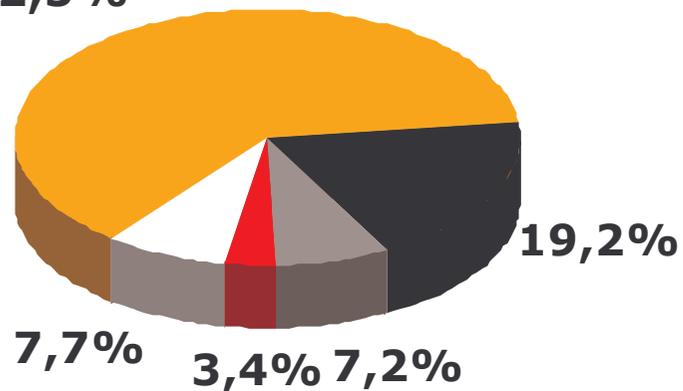
Accordo con il comune di Venaria

Il 14 settembre 2009 la Società ed il Comune di Venaria (confinante con l'area dell'ex stadio Delle Alpi) hanno sottoscritto un protocollo d'intesa volto a regolamentare alcuni aspetti relativi all'attività del futuro centro commerciale, nonché la ripartizione dei costi di pulizia delle aree pubbliche. Con la sottoscrizione del suddetto protocollo d'intesa, il Comune di Venaria ha rinunciato definitivamente a qualsiasi diritto o pretesa con riferimento al contenzioso, a suo tempo instaurato con ricorso innanzi al TAR Piemonte, contro il rilascio delle autorizzazioni commerciali da parte del Comune di Torino



Composizione ricavi

62,5%



2008/2009

€ 240.4 milioni

□ RICAVI DA GARE

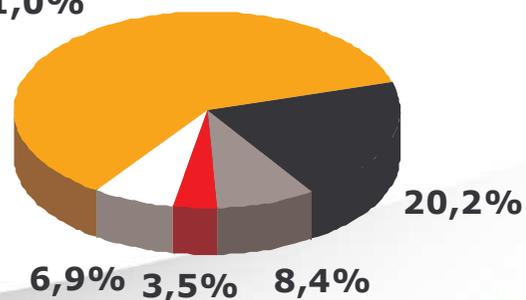
■ DIRITTI TV E PROVENTI MEDIA

■ SPONSORIZZAZIONI E PUBBLICITA'

■ PROVENTI DA GESTIONE DIRITTI CALCIATORI

■ ALTRI RICAVI

61,0%



2007/2008

€ 203.7 milioni

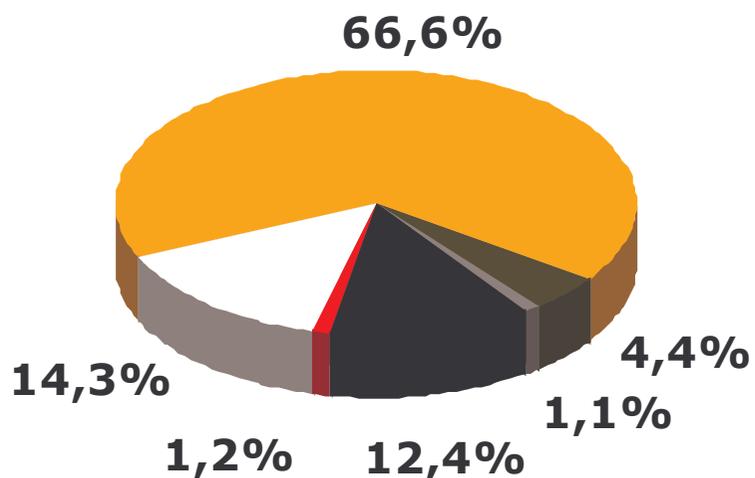


Ricavi

€/milioni	Esercizio 2008/2009	Esercizio 2007/2008
Ricavi da gare	18,4	14,0
Diritti radiotelevisivi e proventi media	150,4	124,2
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	46,1	41,2
Proventi da gestione diritti calciatori	17,3	17,1
Altri ricavi	8,2	7,2
TOTALE RICAVI	240,4	203,7



Composizione costi operativi



2008/2009

€ 194,2 milioni

■ ACQUISTI MAT. E ALTRI APPROVVIGIONAMENTI

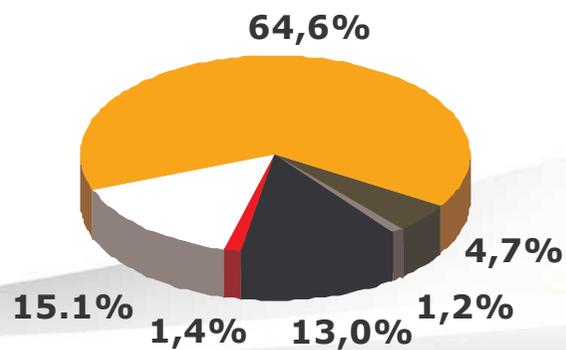
□ SERVIZI ESTERNI

■ PERSONALE TESSERATO

■ ALTRO PERSONALE

■ ONERI DA GESTIONE DIRITTI CALCIATORI

■ ALTRI ONERI



2007/2008

€ 174.5 milioni



Costi operativi

€/milioni

**Esercizio
2008/2009** **Esercizio
2007/2008**

Acquisti di materiali, forniture
e altri approvvigionamenti

(2,3) (2,4)

Servizi esterni

(27,8) (26,3)

Personale tesserato

(129,3) (112,7)

Altro personale

(8,5) (8,1)

Oneri da gestione diritti
calciatori

(2,3) (2,2)

Altri oneri

(24,0) (22,8)

TOTALE COSTI OPERATIVI

(194,2) (174,5)



Conto economico

€/milioni

	Esercizio 2008/2009	Esercizio 2007/2008
TOTALE RICAVI	240,4	203,7
TOTALE COSTI OPERATIVI	(194,2)	(174,5)
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	(28,0)	(32,2)
Altri ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	(4,3)	(6,0)
Altri ricavi ed oneri non ricorrenti	-	(1,3)
RISULTATO OPERATIVO	13,9	(10,3)
Proventi finanziari	4,2	5,1
Oneri finanziari	(4,7)	(4,2)
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	13,4	(9,4)
Imposte correnti	(5,5)	(4,4)
Imposte differite e anticipate	(1,3)	(7,0)
RISULTATO NETTO	6,6	(20,8)





Situazione patrimoniale-finanziaria - attivo

€/milioni	30/06/09	30/06/08
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	79,4	73,6
Altre attività immateriali	13,9	16,8
Terreni e fabbricati	18,4	18,9
Altre attività materiali	3,0	3,1
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	9,9	2,9
Crediti verso società del settore per trasferim.	9,1	8,9
Altre attività non correnti	50,3	50,2
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI	184,0	174,4
Crediti commerciali	21,6	15,3
Crediti verso società del settore per trasferim.	20,6	38,1
Altre attività correnti	18,4	16,4
Disponibilità liquide	42,1	28,1
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI	102,7	97,9
ATTIVITA' DESTINATE ALLA VENDITA	3,4	-
TOTALE ATTIVO	290,1	272,3



Situazione patrimoniale-finanziaria - passivo

€/milioni

30/06/09 30/06/08

Capitale sociale	20,2	20,2
Riserve	75,0	96,0
Risultato dell'esercizio	6,6	(20,8)
TOTALE PATRIMONIO NETTO	101,8	95,4

Fondi per rischi e oneri	18,2	17,4
Prestiti e altri debiti finanziari	15,0	16,4
Debiti verso società del settore per trasferim.	15,4	19,1
Altre passività non correnti	36,3	36,3
TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI	84,9	89,2

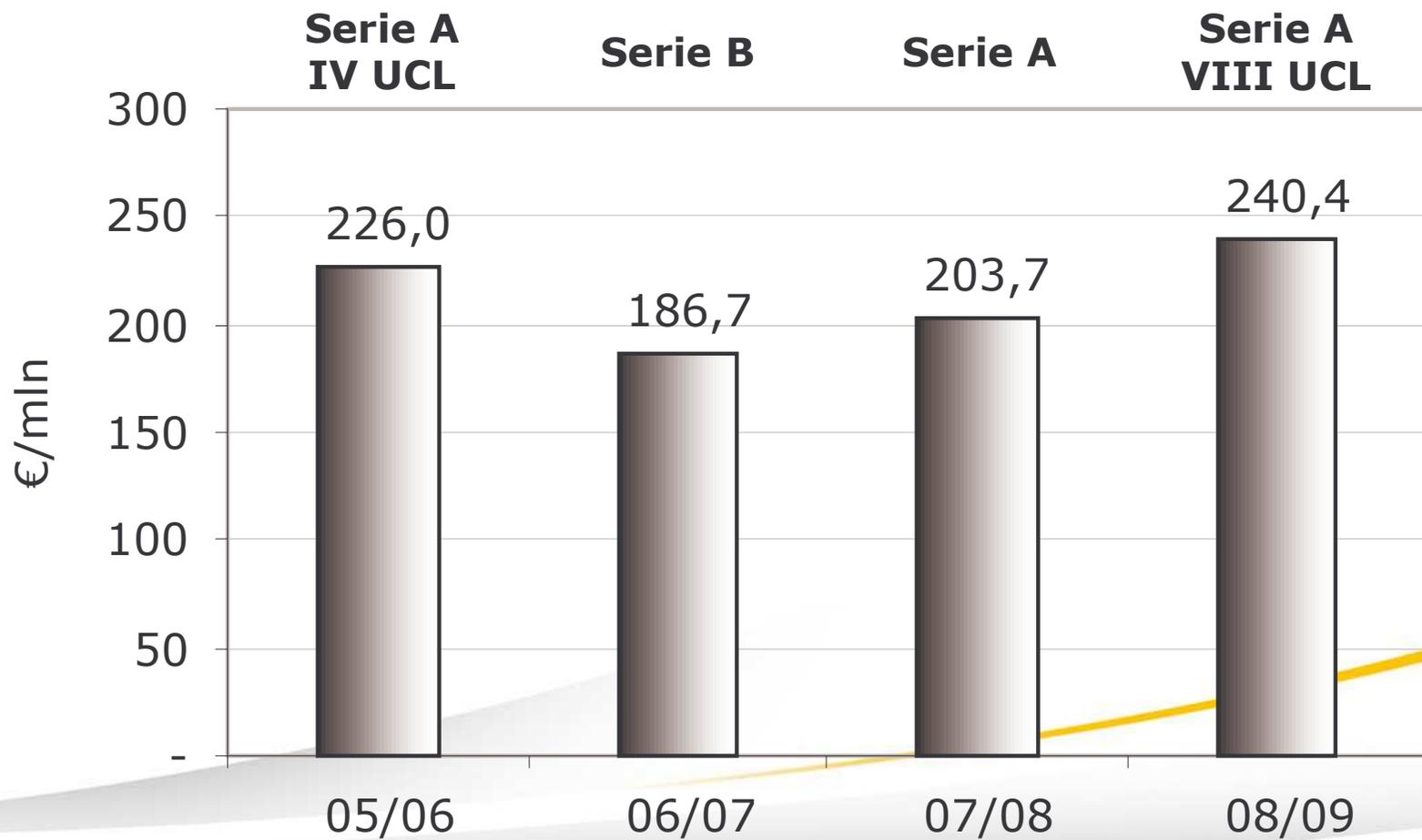
Prestiti e altri debiti finanziari	1,6	1,7
Debiti commerciali	5,8	7,0
Debiti verso società del settore per trasferim.	30,1	29,9
Altre passività correnti	65,9	49,1
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI	103,4	87,7

 TOTALE PASSIVO	290,1	272,3
---	--------------	--------------



Ricavi

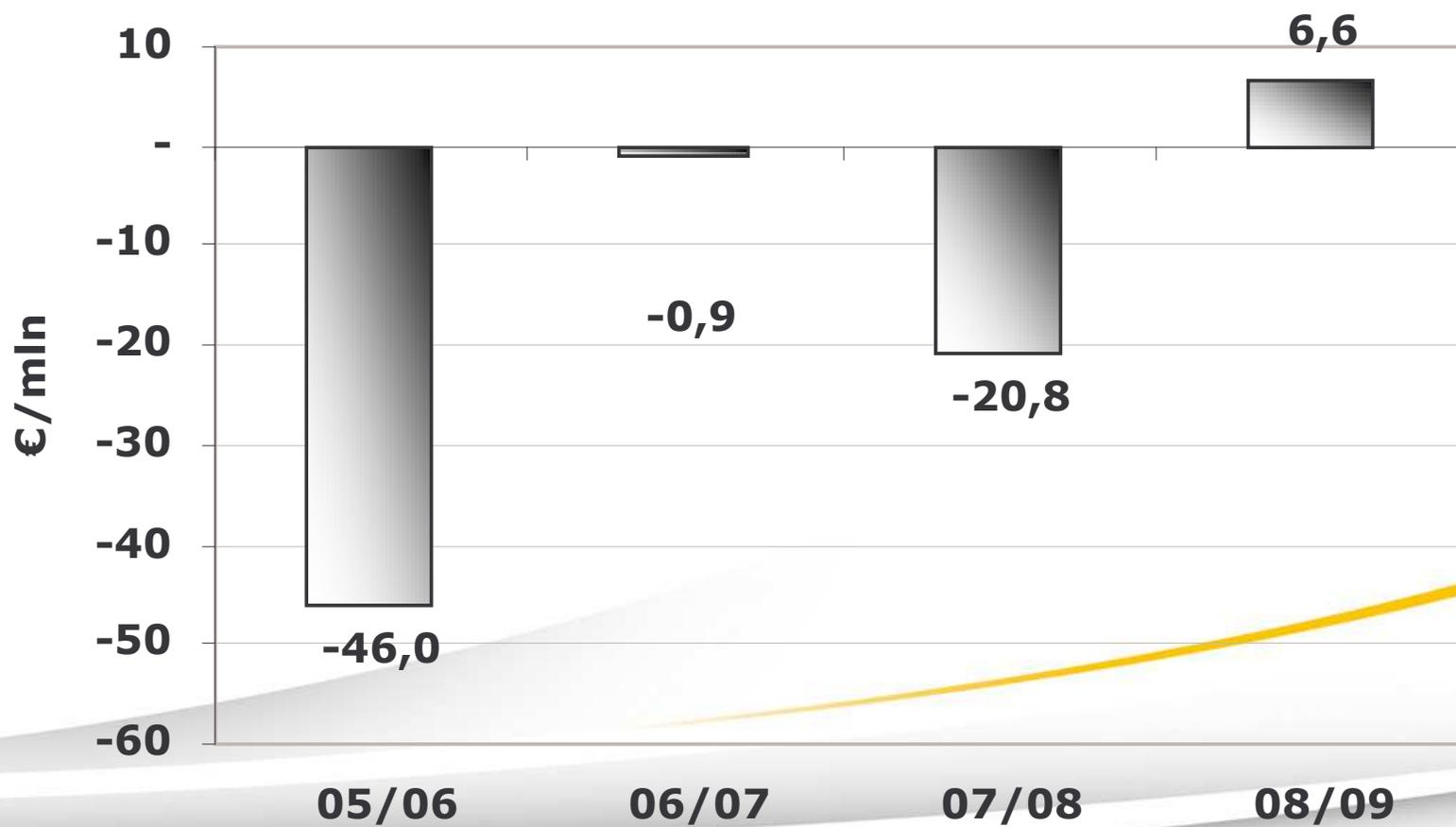
Andamento negli ultimi quattro esercizi
(valori IFRS)





Risultato netto

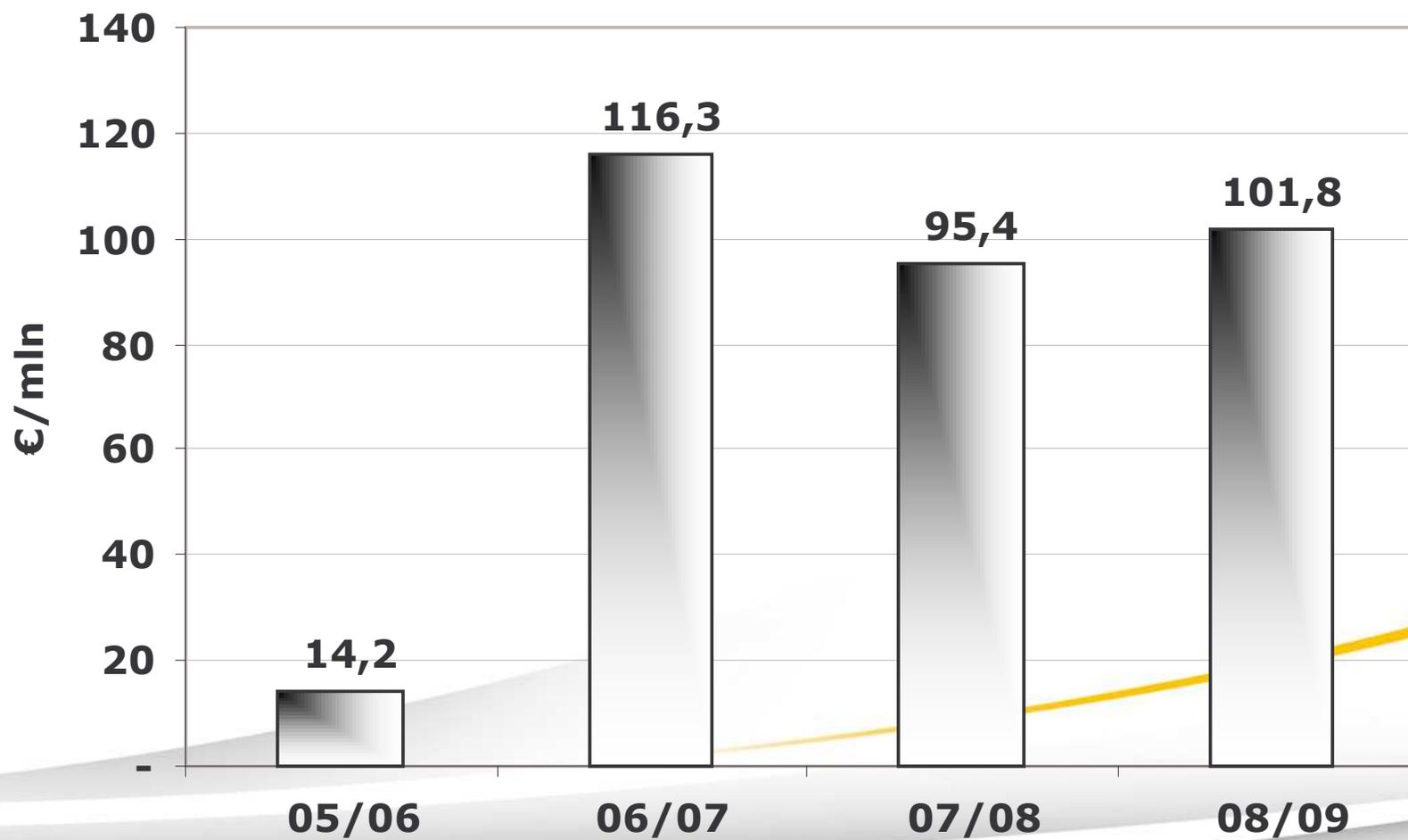
Andamento negli ultimi quattro esercizi
(valori IFRS)





Patrimonio netto

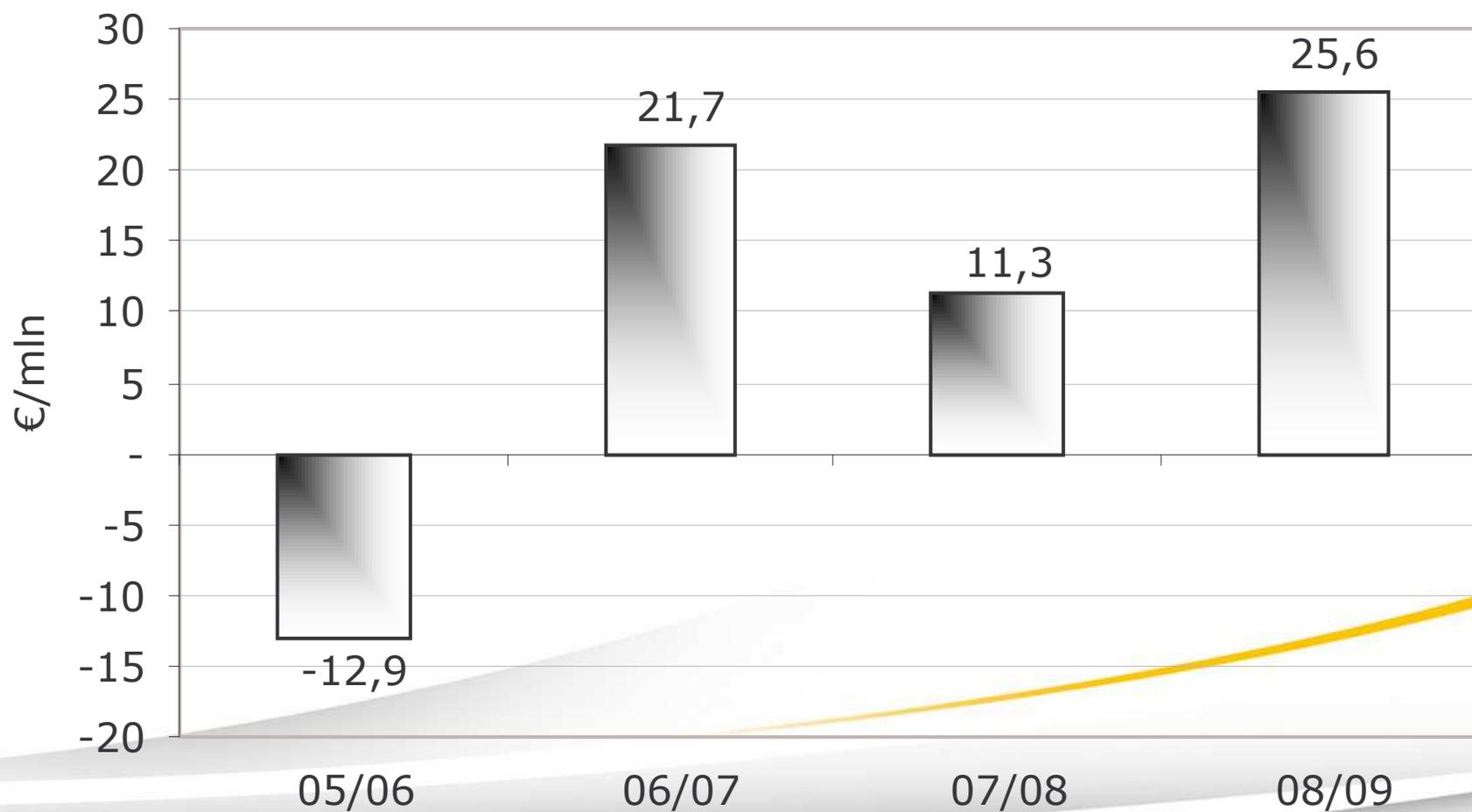
Andamento negli ultimi quattro esercizi
(valori IFRS)





Posizione finanziaria netta

Andamento negli ultimi quattro esercizi
(valori IFRS)





Evoluzione prevedibile della gestione

L'andamento economico dell'esercizio 2009/2010 sarà come di consueto influenzato dall'andamento della Prima Squadra nella UEFA Champions League

Sulla base delle informazioni attualmente disponibili e in assenza di eventi di carattere straordinario, l'esercizio 2009/2010 potrà chiudersi in sostanziale pareggio



Proposta di approvazione del bilancio

Signori Azionisti,

Vi invitiamo ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2009 e Vi proponiamo di destinare l'utile di € 6.582.489,00 come segue:

	Euro
• il 5% alla Riserva Legale	329.124,45
• il 10%, alla Riserva ex art. 26 dello Statuto Sociale da utilizzarsi per le scuole giovanili di addestramento e formazione tecnico-sportiva	658.248,90
• alla Riserva utili portati a nuovo il residuo importo	5.595.115,65
UTILE DELL'ESERCIZIO 2008/2009	6.582.489,00



Proposta di approvazione del bilancio

Se approverete la destinazione dell'utile dell'esercizio 2008/2009 sopra esposta, Vi proponiamo inoltre di adeguare la Riserva Legale da € 2.747.764,45 a € 4.031.066,64, pari ad un quinto del capitale sociale di € 20.155.333,20, mediante utilizzo della Riserva utili portati a nuovo per € 1.283.302,19



**Nomina del Consiglio di
Amministrazione previa determinazione
del numero dei suoi componenti e
fissazione dei relativi compensi;
deliberazioni relative**



Proposta dell'azionista Exor S.p.A.

Fissare in 7 il numero dei componenti il CdA

Determinare, fino a diversa deliberazione dell'Assemblea, in euro 70.000 l'emolumento annuo al CdA, oltre ad una copertura assicurativa per la responsabilità civile derivante dalla carica ricoperta e al rimborso, ai sensi di legge, delle spese occasionate dalla carica



Proposta dell'azionista Exor S.p.A.

Nominare Amministratori, per tre esercizi e con scadenza alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del Bilancio al 30 giugno 2012, i signori:

- **Marzio Saà** (indipendente)
- **Carlo Barel di Sant'Albano**
- **Jean-Claude Blanc**
- **Aldo Mazzia**
- **Riccardo Montanaro** (indipendente)
- **Camillo Venesio** (indipendente)



Proposta dell'azionista Lafico S.a.l.

Nominare Amministratore, per tre esercizi e con scadenza alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del Bilancio al 30 giugno 2012, il signore:

- Khaled Fareg Zentuti (indipendente)



**Nomina del Collegio Sindacale e del
suo Presidente e determinazione
della relativa retribuzione**



Lista di candidati presentata dall'azionista EXOR S.p.A.

Sezione n. 1: candidati alla carica di *Sindaco Effettivo*

- **Paolo Piccatti**
- **Roberto Longo**
- **Roberto Petrignani**

Sezione n. 2: candidati alla carica di *Sindaco Supplente*

- **Ruggero Tabone**
- **Paolo Claretta Assandri**